

УДК 629.12.001.2

**Методические аспекты оценки логистического потенциала
транспортного сектора экономики**

*Гусев Евгений Георгиевич, кандидат экономических наук, доцент
кафедры менеджмента и логистики, Морской государственный
университет имени адмирала Г.И. Невельского, Владивосток,
Верхнепортовая, 50а
AuthorID: 509026, ORCID: 0000-0002-6905-079X, SPIN: 5864-7794*

*Богданова Ольга Борисовна, старший преподаватель, Владивостокский
государственный университет, Владивосток, Гоголя 41,
SPIN: 5614-5909, AuthorID: 872106, ORCID: 0000-0002-5067-6485*

*Поршкевич Наталья Юрьевна, доцент кафедры менеджмента и
логистики, Морской государственный университет имени адмирала Г.И.
Невельского, Владивосток, Верхнепортовая, 50а,
SPIN: 5657-4864, AuthorID: 985366, ORCID: 0000-0003-3371-6454*

Аннотация В современных научных исследованиях достаточно часто увязываются способности субъектов хозяйственной деятельности к различного рода инновациям с их логистическими потенциалами. Вместе с тем, лишь в небольшом количестве публикаций раскрываются методические подходы к оцениванию логистического потенциала предприятий. По мнению многих ученых не подлежит сомнению важность оценки логистического потенциала предприятий. Это обусловлено тем фактом, что от результатов проведенного анализа зависит вектор выбора механизмов и инструментов дальнейшего стратегического развития и принятие верных управленческих решений. В статье представлен обзор методических аспектов оценки логистического потенциала с точки зрения различных исследователей.

Ключевые слова: методика, алгоритм, логистический потенциал, логистическая система, эффективность

**Methodological aspects of assessing the logistics potential of the transport
sector of the economy**

*Gusev Evgeny Georgievich, PhD in Economics, Associate Professor of the
Department of Management and Logistics, Admiral G.I. Nevelsky Maritime State
University, Vladivostok, Verkhneportovaya, 50a,
AuthorID: 509026, ORCID: 0000-0002-6905-079X, SPIN: 58647794
Bogdanova Olga Borisovna, Senior Lecturer, Vladivostok State University,
Vladivostok, Gogol 41,
SPIN: 5614-5909, AuthorID: 872106, ORCID: 0000-0002-5067-6485*

Porshkevich Natalia Yurievna, Associate Professor of the Department of Management and Logistics, Admiral G.I. Nevelsky Maritime State University, Vladivostok, Verkhneportovaya, 50a, SPIN: 5657-4864, AuthorID: 985366, ORCID: 0000-0003-3371-6454

Abstract. Modern scientific research quite often links the ability of economic entities to various kinds of innovations with their logistical potentials. At the same time, only a small number of publications reveal methodological approaches to assessing the logistics potential of enterprises. According to many scientists, there is no doubt about the importance of assessing the logistics potential of enterprises. This is due to the fact that the vector of choosing mechanisms and tools for further strategic development and making the right management decisions depends on the results of the analysis. The article presents an overview of methodological aspects of assessing logistics potential from the point of view of various researchers.

Key words: methodology, algorithm, logistics potential, logistics system, efficiency

Исследование логистического потенциала предприятия как логистической системы, основывается на анализе сбытовой деятельности, закупочной логистики и логистики производства, возможно исследование отдельно информационных и финансовых потоков, а также человеческого потенциала, как ресурсов логистической системы субъекта хозяйствования.

Анализ подходов, раскрывающих сущность логистического потенциала предприятия любой сферы деятельности, позволил определить наличие следующих структурных элементов: логистической системы и логистической инфраструктуры. В современных научных исследованиях достаточно часто увязываются способности субъектов хозяйственной деятельности к различного рода инновациям с их логистическими потенциалами. Вместе с тем, лишь в небольшом количестве публикаций раскрываются методические подходы к оцениванию логистического потенциала предприятий. По мнению многих ученых не подлежит сомнению важность оценки логистического потенциала предприятий. Это обусловлено тем фактом, что от результатов проведенного анализа зависит вектор выбора механизмов и инструментов дальнейшего стратегического развития и принятие верных управленческих решений. Рассмотрим показатели, которые предлагаются для оценки логистического потенциала учеными, активно занимающиеся данной проблемой [1].

Ученым К.З. Стасюк выделяются следующие показатели [1]:

- «согласованность субъекта хозяйственной деятельности с внешней средой (системами, подсистемами);
- оптимальность соотношения логистических потенциалов во всей структуре логистической системы предприятия;
- внутренняя сбалансированность конструктивных элементов логистического потенциала предприятия;

– возможности использовать (реализовать) логистический потенциал»; [1]

– приемлемость возможных рисков, связанных с реализацией логистического потенциала предприятия;

– обоснованность результатов и результативность.

Некоторые авторы при оценке логистического потенциала транспортной сферы считают необходимым оценивать оперативно и на перспективу количественно и качественно грузо- и пассажирооборот субъекта хозяйственной деятельности. В свою очередь, С.И. Гриценко [2], говоря о «логистическом потенциале, говорит о функционале F-зависимостей от A-способностей, в отношении предоставления высокого уровня качества логистического сервиса экономическими t-субъектами с учетом спектра благоприятных C-условий по оптимизации структуры множества R-ресурсов и рациональном их использовании для реализации и достижений поставленных целей». Для оценки данный автор предлагает ресурсные критерии оценки.

По мнению С.В. Дирко, предложившего анализировать «логистический потенциал предприятий с целью дальнейшего развития логистикой системы субъекта хозяйствования и повышения эффективности принятых управленческих решений, необходимо использовать систему внутренних показателей деятельности предприятия с учетом оценки риска принимаемых решений, список которых формируется на базе выполненного анализа» [3].

Т.Г. Зорина указывает на тот факт, что процедура измерения логистического потенциала необходимо проводить при использовании балльных показателей, а посредством индексной методики расчетов. Автор считает, что это даст возможность исследовать динамику эволюции транспортно-логистических систем, а также поможет проанализировать эффективность логистических потоков и процессов. Исследователь включает в методику «показатели грузооборота, скорости прохождения груза, качества оформления груза, инфраструктуры логистической службы, компетентности логистической службы, отслеживания отправок и тайминга, времени прохождения грузов» [4].

Множество авторов, раскрывая методику оценки логистического потенциала субъекта хозяйствования учитывают методические, трудовые, материальные, финансовые, информационные и временные потенциалы. По мнению предшествующего исследователя логистический потенциал необходимо оценивать интегральным способом по методике, этапы которой представлены ниже.

На первом этапе автор предлагает выявить структурные элементы логистического потенциала, с чем мы также соглашаемся. Важно понимать, что требуется оценить, для выбора наиболее подходящих критериев и уровней оценки.

Следующий этап, количественная оценка логистического потенциала отдельных подсистем предприятия, как логистической системы. Данный этап включает процедуру отбора и выбора количественных показателей,

позволяющих оценить логистический потенциал конкретного субъекта хозяйственной деятельности. Также необходимо установить значения отобранных ранее количественных показателей оценки.

Рассчитав уровни использования логистического потенциала отдельных подсистем логистической системы предприятий, автор предлагает дальше выявить и сравнить уровни использования логистических потенциалов.

Несомненно, важным, по мнению исследователя считается этап качественной оценки логистического потенциала субъекта хозяйственной деятельности. Для этого автор предлагает выбрать качественные показатели подсистем логистики, определяя уровни значимости, а также уровень развития выбранных критериев для логистической системы предприятия. После определения критериев необходимо провести качественную их оценку в отдельных подсистемах логистической системы субъекта хозяйствования [5].

Определив уровни управления логистическими подсистемами необходимо выполнить расчеты интегрального показателя уровней использования логистического потенциала экономического субъекта хозяйствования. В качестве примера автор предлагает апробировать методику на примере предприятий сферы заготовки и переработки вторичных металлов.

Количественную оценку уровней использования логистического потенциала автор предложил оценивать посредством следующих количественных показателей за конкретный временной промежуток в сфере закупок, производства, а также распределения.

Первую подсистему, подсистему закупок предприятия данный автор считает возможным оценить показателями [6]:

- «фактического объема заготовок металлов;
- общими ресурсами ломообразования;
- фактическим объемом переработанного металла;
- производственными мощностями анализируемого субъекта хозяйствования».

Подсистема распределения анализируемого предприятия, в свою очередь, оценивается посредством фактического объема поставок металла для переработки лома, а также потребности в сырье и материалах для переработки.

«Качественную оценку исследователь применяет для оценки уровня такой составляющей логистического потенциала предприятия, как уровень управления логистическими бизнес-процессами и предполагает использование относительных показателей, основанных на экспертных оценках» [7].

«Для оценки уровня управления логистическими бизнес-процессами на предприятии в выделенных функциональных областях логистики предлагается проводить по частным критериям. Для определения весомости каждого выбранного критерия можно использовать метод попарных сравнений. Весомость критерия должна отражать, насколько полно он как фактор характеризует логистический потенциал предприятия и определяется по шкале в долях от единицы. Рассмотрим критерии для балловой оценки элементов логистического потенциала» [7].

«В сфере закупок проверяется наличие документально описанных выполняемых в рассматриваемой сфере логистических операций и процессов, факт планирования потребности в материальных ресурсах, планирования транспортно-заготовительных затрат, организации приемки покупаемых материальных ресурсов, а также наличие контроля уровня материальных запасов и контроль уровня логистических затрат субъекта хозяйствования» [3].

«Сферу производства оценивают по наличию документального описания реализуемых логистических операций на предприятии, уровню контроля логистических показателей системы производства, а также планирования производственных мощностей и информационный поток логистическими партнерами, уровню организации материального потока в производственных процессах и контроль логистических затрат» [1].

В сфере распределения проверяют факты наличия документально описанных логистических процессов и операций, соблюдения требований заказчиков к процессам доставки, отслеживания отгруженных партий продукции. Наряду с этим, оценивается уровень контроля за материальными запасами товарными, а также факт соответствия условий складирования и использование различных вариантов транспортировки, и уровень контроля логистических издержек субъекта хозяйствования.

А.П. Косова разработала методику оценки «логистического потенциала организаций, базирующуюся на процессном подходе, представляющую собой поэтапно выстроенный алгоритм. Ее отличие от существующих заключается в использовании комплексной системы количественных и качественных показателей, относящихся к таким основным сферам аграрной логистики, как закупочная, производственная, сбытовая, складская, транспортная, сервисная, информационная, финансовая. Применение такого рода модели оценки обеспечивает высокий уровень результативности взаимоотношений «вход-выход» в экономических логистических системах субъектов хозяйствования» [2].

Рассмотрим последовательность выполняемых действий более подробно.

На первом этапе необходимо произвести выявление как внутренних, так и внешних логистических потенциалов субъекта экономики как логистической системы. Тем самым происходит выявление резервов, реализация которых в будущем поспособствует интенсификации производственной, коммерческой, а также логистической деятельности предприятия в различные временные промежутки на краткосрочный, среднесрочные и долгосрочный периоды. Это будет проявляться в повышении конкурентоспособности производимых работ, товаров или услуг на региональном рынке, росте эффективности и интенсификации потоковых логистических процессов, а также логистических инструментов. Основные задачи первого, начального, этапа оценки заключаются в [3]:

- «определении цели и постановке задач;
- выборе объектов оценки;

- определении структуры логистических потенциалов;
- обосновании критериев, которые будут применять для оценки;
- анализе логистического потенциала или потенциалов;
- интерпретации полученных итогов и результатов;
- выявлении скрытых резервов;
- разработке комплекса мероприятий, направленных на повышение логистического потенциала или потенциалов исследуемого субъекта хозяйствования».

Необходимо отметить, что автор наряду с предложенной методикой сформулировал наиболее важные и значимые методологические принципы для проведения оценки логистического потенциала субъектов хозяйствования, которые заключаются в [4]:

- комплексности – всестороннем рассмотрении материальных логистических потоков, анализе их количественно-качественных показателей;

- систематичности – постоянном проведении аналитических работ с применением разработанной системы показателей оценки, которые относятся к сферам логистики;

- учете специфики предприятий – отраслевой (сельское хозяйство, транспорт, пищевая промышленность, торговля), региональной (район, область или регион, национальный уровень, межгосударственный и глобальный);

- динамичности – анализе показателей, которые относятся к разным временным этапам и периодам;

- релятивизме – сравнении выбранных критериев в исследуемой логистической структуре аналогичными показателями конкурентов.

«Объекты анализа, по мнению автора, производственные предприятия определенной отрасли, организации обрабатывающей и перерабатывающей промышленности, торговые организации, транспортные и логистические. Это все те организации основным видом деятельности, которых выступают производство и переработка, и ко всему продажа определенного рода продукции (товаров, работ, услуг) как на внутреннем, так и на внешнем рынке» [3]. Информационная база для оценки – это различного рода информационные документы и базы данных бухгалтерской, финансовой и статистической сферы, как отчеты, так и первичная документация предприятия.

На втором этапе автор в качестве структурных составляющих логистического потенциала предлагает рассмотреть базовые элементы, которые связаны с системой планирования и сбыта, а также с подсистемами закупок, логистикой производства и сбыта, а также накопления запасов и складирования. Отдельными логистическими подсистемами оценки автор видит сервисное обслуживание, а также транспортное, информационное и финансовое обеспечение. Изучение данных логистических подсистем позволяет в будущем:

- системной выявлять уровень результативности соответствующих действий в краткосрочном, среднесрочном, а также долгосрочном периодах;

– учитывая выявленные тенденции логистических подсистем формировать интегрированную производственно-сбытовую логистическую систему;

– реализовать функцию контроля за состоянием этих подсистем.

Третьим этапом предлагается обосновать выбранные показатели и алгоритма оценки логистического потенциала субъекта хозяйствования. Обоснование проводится в определенной последовательности также поэтапно.

Первым шагом выделяются количественных критерии, которые позволяют оценивать степень использования и реализации логистического потенциала относительно логистических процессов различного характера [4].

Последующий шаг заключается в выделении качественных критериев, которые дают возможность выявлять уровни эффективности логистического менеджмента анализируемого субъекта экономики. Автор рассматривает для оценки следующие подкатегории логистического потенциала: закупочного, складирования, сервисного, информационного, а также финансового потенциалов логистической системы.

Потенциал закупочно-сбытовой подсистемы предложено оценить посредством исследования уровней реализации [4]:

– закупочного потенциала. В частности, возможен расчет темпов роста объемов закупок товарно-материальных ценностей предприятия отчетного года относительно базисного или предыдущего года;

– производственного потенциала, который оценивают темпами роста объемов производства количественном и денежном выражении, ритмичности производственных логистических процессов предприятия;

– сбытового потенциала, измеряющийся темпами роста реализованной продукции в количественном и натуральном измерении);

– потенциала запасов, оцениваемого путем измерения темпов роста объемов запасов, которые необходимы для процесса непрерывного воспроизводства в отчетном году относительно базисного или предыдущего года.

Потенциалы складирования и транспортного потенциала возможно оценивать посредством исследования темпов роста объемов продукции, которая находится на складе в отчетном году относительно базисного или предыдущего года, темпов роста объемов продукции, которая поставлена на продажу собственным транспортом в отчетном году относительно базисного или предыдущего года.

Сервисный потенциал логистической системы предприятия автор оценивает темпами роста объемов продукции, которая поставлена сторонними транспортными компаниями на реализацию в отчетном году относительно базисного или предыдущего года. Уровень использования логистического информационного потенциала оценивается посредством темпов роста объемов продукции, которая реализована собственной торговой сетью в отчетном году относительно базисного или предыдущего года.

Финансовый потенциал логистической системы оценивается темпами роста логистических расходов в отчетном году относительно базисного или предыдущего года [6].

На четвертом этапе производят комплексный расчет всех количественных, а также качественных критериев, которые относятся к определенным автором подсистемам логистического потенциала предприятия. Уровни реализации логистического потенциала субъекта хозяйствования в целом, по мнению автора, целесообразно выявлять посредством среднего арифметического, с использованием значений количественных критериев потенциалов каждого вида. Качественную оценку применяют для измерений степени управления логистическими процессами субъекта хозяйствования, предполагая процедуру использования ряда относительных критериев. Полученные результаты возможно оценить экспертным методом по десятибалльной шкале от 1 до 10 баллов [7]. Далее предлагается оценивать фактический уровень реализации логистического потенциала предприятия, а также степень эффективности управления логистическими процессами также по балльной системе [7].

Пятым этапам производится интегральная оценка значений уровней использования логистического потенциала субъекта хозяйствования с целью ретроспективного, а также сравнительного анализа с иными организациями рассматриваемой сферы деятельности. Оценку предлагается проводить посредством расчета средней геометрической рассчитанных ранее средних показателей уровней использования логистических потенциалов и степени развития логистического менеджмента предприятия.

На шестом этапе предполагается выполнение аналитической, а также системной работ, которые направлены на выявление скрытых резервов относительно базовых структурных элементов логистического потенциала предприятия в сфере закупок, производственной и сбытовой подсистеме, транспортной и складской, сервисной и информационной, а также финансовой. Вместе с этим, необходимо разработать комплекс мероприятий, которые направлены на повышение уровня эффективности логистической системы предприятия.

Оценивая логистический потенциал организаций транспортной отрасли, множество авторов выделяют такие «критерии оценки логистического потенциала, как грузооборот и пассажирооборот. Грузооборот в них учитывается как объемы транспортной работы относительно различных видов транспорта, определяемы посредством суммирования полученных произведений масс уже перевезенных грузов предприятием. Расчет производится в тоннах, приходящихся на путь грузоперевозки в километрах» [8].

По мнению О.Н. Рожко, необходимо выделять следующие показатели оценки логистического потенциала транспортных компаний [9]:

– «провозная способность по типам транспортировки (оцениваются объемы перевезенных грузов дифференцированно по видам транспорта и видам груза);

– провозная способность по маршрутам транспортировки (оценивают объемы перевезенных грузов дифференцированно по маршрутам, а также пунктам назначения);

– доля транзитных поставок во всей величине грузопоставок (доля транзита, уровень значимости для заданной территории в объемах поставок);

– интегрированная оценка транзитного потенциала (рассчитывают время с точки отправки до поступления груза);

– агрегированный критерий эффективности перевозки грузов (характеризуется рентабельностью перевозки грузов);

– агрегированный критерий динамики фокусов маршрутов (характеризуется стремлением к кратчайшим расстояниям в процессе составления маршрутов);

– безопасность перевозочных процессов (оценивают логистические риски в ходе транспортировки посредством уровня качества доставки груза и его сохранности);

– маркетинговая оценка внутреннего и международного рынков транспортных услуг (оценивают экспертным методом Дельфи при помощи формирования анкеты, ответы на вопросы которой помогут выявить соответствующие потенциалы каждого из направлений»[9].

Оценку эффективности логистического потенциала субъекта хозяйствования, рассматриваемого через призму формирования экономического эффекта отдельных подсистем, с учетом синергического эффекта этих подсистем рассматривает А. А. Гайдаенко [11].

«Абсолютно иной подход к выявлению уровня эффективности логистического потенциала рассматривает А. П. Тяпухин» [10]. Данный подход «основывается на соотношении финансового результата и произведенных расходов, которые связаны с отдельным товарным потоком логистической системы. Потоки возникают в результате процессов реализации»[10].

«Л. Е. Басовский считает, что универсальный параметр, при помощи которого возможно выявить логистический потенциал предприятия в целом, – это логистические расходы в цепях управления поставками, либо прибыль, формируемая в процессе движения материальных потоков или грузопотока» [11].

«В. И. Маргунов приводит методологию оценки потенциалов розничного предприятия как логистической в виде концепции, совокупности приемов, методов, а также принципов исследования в совокупности с методическими подходами оценки степени развития логистических подсистем розничной сети» [12]. Методологию оценки логистических потенциалов автор выстраивает в следующей последовательности:

– «формирование концепции исследования потенциалов розничной сети;

– формирование принципов исследования потенциалов розничной сети;

– формирование методов исследования потенциалов розничной сети;

– использование методического подхода к оценке потенциалов розничной сети»[12].

В научных исследованиях, которые посвящены анализу эффективности логистики предприятий и ее возможностей (потенциалов) наиболее распространенными подходами являются расчет, которые базируются на индексной оценке показателей. По мнению А.А. Канке, оценка должна производиться относительно возможностей достижений логистической системой сформулированных целей. В исследовании он оценку направляет на выявление уровней использования потенциалов логистики посредством расчетов индекса развития инфраструктурной составляющей логистической системы.

По мнению И. М. Баско, целесообразно анализировать микрологистическую логистическую систему посредством индексов. В основу его методики положен маркетинго-логистический комплекс критериев, включающих четыре группы индексов. В частности, автором рассматриваются индексы роста возможностей рынка, гибкости и производительности системы, а также ее надежности и результативности.

В эмпирических исследованиях Б. А. Аникина логистический потенциал предприятия оценивается посредством анализа состояния и развития логистики. В качестве показателей выделяются объемы складских площадей, количество перевозок грузов. Критерии оценки исследователь группирует на критерий оценки вклада логистики и показатели, которые характеризуют инфраструктуру логистической системы (площади, уровень вместимости, пропускной способности). Автор фокусируется в основном на количественных критериях оценки инфраструктуры. По нашему мнению, этого недостаточно, требуется также оценивать экономическую эффективность в целом [13]. В целом характеристику уровня развития логистического потенциала предприятия с точки зрения производительности, а также надежности системы и гибкости работ возможно оценить при расчет и исследовании в динамике:

– производительности логистической системы и ее подсистем (подсчет количества заказов на одного осинового работника, количества логистических операций, приходящегося на одного работника, среднего времени исполнения одной логистической операции);

– уровня надежности логистической системы (надежности поставок, возможностей формирования дефицита, качества поставок запасов);

– эффективности логистической системы (оборачиваемость логистических активов, уровень загрузки мощностей на логистических объектах);

– уровень рентабельности инвестирования в инфраструктуру,

– эффективности сбытовой подсистемы (вес логистических расходов в общей величине общих затрат, возможно рассчитать уровень рентабельности сбытовых каналов);

– гибкости логистической системы (уровень гибкости исполнения заказов, гибкости оплаты от заказчиков)[14].

Анализ исследований, посвященных методикам оценки потенциалов логистической системы и логистических процессов предприятия, показал недостаточную объективность и неравнозначность рассчитываемых индексов и их групп. По нашему мнению, оценка логистических потенциалов должна основываться на показателях, характеризующих логистическую систему, и критериях, характеризующих работу (функционирование) этой системы. Ряд таких критериев (частных) должны отражать отдельные элементы эффективности деятельности системы, а иных (общих) должны характеризовать уровень развития логистической системы предприятия в целом. В группу общих критериев можно включить показатели уровня логистической конкурентоспособности, окупаемости (рентабельности) логистических расходов). К частным возможно отнести группу организационно-технологических критериев, группу инфраструктурных показателей. Последняя группа показателей позволяет оценить скорость, надежность, производительность, качество, ритмичность, оборачиваемость, пропускную способность, износ, использование мощностей и качество обслуживания. Следует добавить, что логистические потенциалы микроуровня не должны подлежать точным измерениям и иметь возможность количественной их оценки [15].

Основным методологическим принципом логистической концепции, которая применяется в практике российских предприятий, выступает процесс использования системного подхода. Сущность этого подхода базируется на исследовании объектов, которые формируют логистическую систему предприятия, как единое целое. Данный подход рассматривает исследуемые объекты, как совокупность взаимосвязанных подсистем логистики, которые объединяет общая цель, наличие внешних и внутренних взаимосвязей, обеспечивающих, в свою очередь, конкурентоспособность предприятия. Интегрируя методики различных авторов, можно однозначно сказать, что оценка потенциалов логистической системы предприятия возможно посредством реализации: мониторинга логистических операций; контроля над логистическими процессами транспортного и логистического обслуживания; оперативного управления на базе выявленных тенденций; разработки дальнейших действий с целью совершенствования логистических процессов.

Таким образом, можно сформулировать следующий вывод. Существует множество подходов к оценке логистического потенциала предприятия, основанные на индикаторном, индексном методе, интегральном, балльном. Ряд авторов выделяют количественную и качественную сторону оценки, частные и общие показатели. Оценочные показатели определяются спецификой построения логистической системы предприятия. Так, подсистема поставок имеет свойственные показатели для производственных и торговых предприятий. Для организаций, оказывающих услуги (в том числе транспортные) роль данной составляющей минимизируется по отношению к другим подсистемам. Различные показатели также характеризуют производственную и транспортную подсистемы. Для наиболее рационального выбора оценочных показателей целесообразно их систематизировать в

зависимости от специфики деятельности предприятий. Вместе с этим, в любом случае следует сформировать алгоритм оценки логистического потенциала предприятия, при формировании которого в первую очередь следует ориентироваться на потребности ее будущих пользователей.

Литература

1. Стасюк К. З. Использование логистического потенциала для оценки конкурентоспособности предприятия / К.З. Стасюк // *Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management*. – 2020. – № 1. – С. 26-38.
2. Гриценко С.И. О развитии транспортно-логистических кластеров в Украине / С.И. Гриценко // *Российское предпринимательство*. – 2019. – № 5. – С. 134 - 137.
3. Дирко С.В. Оценка логистического потенциала предприятия рециклинга / С.В. Дирко // *Логистические системы в глобальной экономике*. – 2019. – № 5. – С. 327-331.
4. Зорина Т.Г. Потенциал логистики / Т.Г. Зорина // *Вестник Белорусского государственного экономического университета*. 2019. – № 2. – С. 200-209.
5. Левкина Е.В., Гусев Е.Г. Оценка финансовой составляющей эффективности функционирования транспортной отрасли России // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. 2019. Т. 8. № 3 (28). С. 160-162
6. Цыганков А.А. Оценка логистического потенциала в сфере закупок / А.А. Цыганкова // *Вестник Белорусского государственного экономического университета*. – 2019. – № 8. – С. 425-432.
7. Рогов А.А. Экспертный и процессный подходы в системе управления / А.А. Рогов // *Качество. Инновации. Образование*. – 2018. – № 8. – С. 188-190.
8. Сергеев В.И. Анализ международных подходов для оценки эффективности логистики / В.И. Сергеев // *Логистика и управление цепями поставок*. – 2019. – № 2. – С. 5-15.
9. Косова А.П. Методика оценки логистического потенциала организаций АПК // *Аграрная экономика*. – 2019. – № 11. – С. 35-44.
10. Прохорова В.В. Трансформации подходов к исследованию потенциала предприятия / В.В. Прохорова // *Пространственная и структурная трансформация экономики России: проблемы и перспективы развития. Материалы международной научно-практической конференции*. – 2019. – С. 1087-1092.
11. Левкина Е.В., Петрова Н.И., Локша А.В. Теоретические и практические аспекты оценки финансового состояния транспортных компаний Приморского края // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. 2021. Т. 10. №2 (35). С. 219-221

12. Ляхова А.М. Методические основы диагностики логистического потенциала организации / А.М. Ляхова // Экономика и социум. – 2018. – № 12. – С. 744-748.

13. Войткевич Н.И. Логистический потенциал каналов распределения / Н.И. Войткевич // Современные вопросы экономики и управления. Сборник научных трудов I Международной научно-практической конференции. – 2018. – С. 64-68.

14. Дерендяева Т.М. Проблемы оценки логистического потенциала / Т.М. Дерендяева // Проблемы межрегиональных связей. – 2019. – № 12. – С. 25-26.

15. Левкина Е.В., Гусев Е.Г., Локша А.В. Роль морских пассажирских перевозок транспортной системе Приморского края // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2021. Т. 15. № 3 (30). С. 186-190