

## Проект SWorld



При поддержке:



Научно-исследовательский проектно-конструкторский институт морского флота Украины



Одесский национальный морской университет



Украинская государственная академия железнодорожного транспорта

Институт морехозяйства и предпринимательства

# Сборник научных трудов *SWorld*

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИННОВАЦИИ В НАУКЕ,  
ОБРАЗОВАНИИ, ПРОИЗВОДСТВЕ И ТРАНСПОРТЕ  
'2012

Perspective innovations in science, education, production and  
transport '2012

Перспективні інновації в науці, освіті, виробництві і  
транспорті '2012

международная научно-практическая конференция  
[www.sworld.com.ua](http://www.sworld.com.ua) 19-30 июня 2012 года

Том 25  
Менеджмент и маркетинг

Куприенко СВ

Одесса 2012



Сборник научных трудов SWorld. Материалы международной научно-практической конференции «Перспективные инновации в науке, образовании, производстве и транспорте '2012». – Выпуск 2. Том 25. – Одесса: КУПРИЕНКО, 2012 – 118 с.

*При съёмках использовать следующий шаблон (курсивом указаны поля для замены Вашими данными):  
Авторы, Название статьи. // Сборник научных трудов SWorld. Материалы международной научно-практической конференции «Перспективные инновации в науке, образовании, производстве и транспорте '2012». – Выпуск 2. Том номер титла. – Одесса: КУПРИЕНКО, 2012. – номер ЦИТ статьи – С. ...»*

*Статьи, опубликованные в сборнике, были представлены на международной научно-практической конференции (название и сроки указаны на обложке). Тексты содержат результаты научной работы авторов в обозначенной на обложке области наук.*

*Статті, які опубліковані у збірнику, були представлена на міжнародній науково-практичній конференції (назва та терміни вказані на обкладинці). Тексти містять результати наукової роботи авторів у зазначеній на обкладинці області наук.*

*Articles published in the collection were presented at an international scientific conference (name and date specified on the cover). The texts contain the results of scientific work of authors in the field of science which is indicated on the cover.*

**Редактор:** к.т.н. Куприенко С.В.

**Редакционная коллегия:**

д-р.техн.наук, проф. Шибаев А.Г.,  
д-р.техн.наук, проф. Гончарук С.М., д-р.техн.наук, проф. Ломотько Д.В.,  
д-р.экон.наук, проф. Лапкина И.А., проф. Яценко А.В.,  
к-т.техн.наук Лесник А.С., к-т.экон.наук, проф. Рылов С.И.,  
к-т.техн.наук, доц. Петров И.М., к-т.техн.наук, доц. Кириллова Е.В.,  
к-т.педаг.наук Демидова В.Г., к-т.искусствовед.наук Кантарович Ю.Л..

©Коллектив авторов, 2012  
©Издательство Куприенко СВ, 2012

## КОНТРОЛЬ ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Красноармійський індустріальний інститут ДонНТУ

В цій роботі проаналізовано роль контролю при прийнятті та впровадженні управлінських рішень. Охарактеризовано основні проблеми та запропоновані заходи щодо покращення існуючої ситуації.

**Ключові слова:** управлінські рішення, розробка, впровадження, контроль.

**Вступ.** В сучасній економіці на підприємствах повинно бути швидке реагування на проблеми, що виникають під час виробництва. А також розробка рішень, що дають максимальне поліпшення ситуації що склалась. Розвиток підприємства в першу чергу залежить від управління підприємством. Одне з основних місць в управлінні посідає контроль над процесом виробництва, та впровадженні управлінських рішень. У процесі реалізації прийнятоого рішення можуть відбуватися різкі зміни в обстановці, викликані зовнішніми причинами, виявивши труднощами, помилками, прорахунками як в самому рішенні, так і в організації його виконання. Це потребує швидкого реагування, та корекцію відхилень для досягнення потрібних результатів.

Мета роботи – аналіз проблем контролю прийняття управлінських рішень та обґрунтування шляхів їх подолання.

**Основна частина.** Прийняття рішення - це найважливіший процес управління. Важливу роль у цьому процесі відіграє компетентність.[5] У відносно простих ситуаціях великий досвід та інтуїція підказують правильне рішення, але для вирішення складніших проблем потрібен не лише досвід, оскільки люди здатні помилитися потрібен контроль над тими рішеннями що вони приймають, аналіз відповідності рішення потребам ситуації, передбачення його ефективності та ін.

Кількість етапів та їх порядок авторами називається різна. У.Черчмен виділяє шість етапів (постановка завдання, побудова моделі, знаходження вирішення за моделлю, перевірка даного вирішення за моделлю, коректування рішення, реалізація рішення), В. Журавель описує дванадцять етапів. Ми зупинимось на систематизації М.Мескона і розглянемо п'ять етапів прийняття управлінського рішення.[1]

Головними складовими механізму виробітки управлінських рішень є:

- збір, опрацювання й аналіз інформації; виявлення і чітке формулювання проблем (невідповідності, протиріччя, диспропорції), всеобщна й оперативна їхня оцінка;
- обґрунтuvання напрямків впливу, постановка конкретних цілей і задач, виявлення реальних можливостей їхньої досягнення;
- цілеспрямована розробка варіантів рішення, відсів явно нерациональних; визначення кількісних значень показників, що характеризують варіанти в залежності від прогнозованих ситуацій;
- порівняння альтернатив (варіантів) по показниках добір найбільше

## СОДЕРЖАНИЕ

### **МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ**

<b>Управление производством и развитие предприятия</b>	
ЦИТ: 212-048 Коробський Р.В., Грязнов І. О. КОНТРОЛЬ ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	3
ЦИТ: 212-147 Зинькович Н.Ю. ЕКОЛОГІЧНІ ТРЕБОВАННЯ ДЛЯ РОССІЙСКОГО БІЗНЕСА: УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ИЛИ ПРОСТАЯ ФОРМАЛЬНОСТЬ?.....	5
ЦИТ: 212-148 Зинькович Е.С. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ.....	7
ЦИТ: 212-323 Стеців С. Р. ПОСЛІДОВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕТОДУ РОЗПІЗНАВАННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ ЗМІН В ПРОЦЕСІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
ЦИТ: 212-231 Жмыхов А. А. СТРАТЕГІИ В УСЛОВІЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТІ И ДИНАМИЗМА ВНЕШНІЙ СРЕДЫ.....	11
ЦИТ: 212-411 Садовникова О.В. КОНТРОЛЛІНГ В УПРАВЛЕНИИ АГЕНТСТВОМ НАРУЖНОЇ РЕКЛАМЫ.....	23
ЦИТ: 212-552 Мельничук О.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ФУНКЦІОНАВАННЯ ІНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ПІДПРИЄМСТВА.....	28
ЦИТ: 212-600 Марчин Т.О., Бурак Т.В. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ.....	30
ЦИТ: 212-644 Окольников Ф.Б. <sup>2</sup> , Соколов И.В. <sup>1</sup> НЕКОТОРЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФИЛЬНОГО ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ШКОЛЬНИКОВ.....	33
ЦИТ: 212-673 Парахина В.Н., Лебедев А.Л. ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ИННОВАЦІОННОГО ПОТЕНЦІАЛА РОССІЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	35
ЦИТ: 212-674 Панькова Л.Н., Мищерина М.В. ФІНАНСОВІ СТРАТЕГІЇ В ДЕЯТЕЛЬНОСТІ МАЛÝХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	39
<b>Управление персоналом</b>	
ЦИТ: 212-133 Мезенина Е. В. СОПРОТИВЛЕНИЕ ИННОВАЦІЯМ.....	42
ЦИТ: 212-160 Бурмистрова У.Е.; Рабинович О.Т. ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ АДАПТАЦІИ МОЛОДÝХ СПЕЦІАЛІСТОВ К УСЛОВІЯМ СОЦІАЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ.....	44
ЦИТ: 212-193 Тимошенко Д. В. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ПРАЦЯ: ОСОБЛИВОСТІ ТА АКТУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ З УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ.....	49

<b>ЦИТ: 212-305 Матвеева В. С. СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТАМИ В РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....</b>	62
ЦИТ: 212-753 Степанян Т.М. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦІОННЫМ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССІОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	64
ЦИТ: 212-776 Бронникова Е.М. МЕТОДЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ МЕНЕДЖЕРОВ В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИЙСТВА.....	68
<b>Управление качеством</b>	
ЦИТ: 212-241 Гузакова О.Л. ВНЕШНІЕ РИСКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССІЙСКИХ ВУЗОВ.....	72
<b>Інформаціонные технологии в управлении</b>	
ЦИТ: 212-364 Миронова Э.И., Подкаменная М.А. ІНФОРМАЦІОННІ ТЕХНОЛОГІЇ В МАРКЕТИНГЕ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	76
ЦИТ: 212-756 Лаврушина Е.Г. ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ ПО АВТОМАТИЗАЦІИ ФОРМИРОВАНИЯ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНА ВИПОЛНЕННЯ ЗАЯВОК НА ГОТОВУЮ ПРОДУКЦІЮ ПТИЦЕФАБРИКИ.....	78
ЦИТ: 212-706 Лебедєва І.Ю. АНАЛІЗ ВПЛИВУ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ОРГАНІЗАЦІЙНУ СТРУКТУРУ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ.....	81
<b>Антикризисное управление</b>	
ЦИТ: 212-075 Попова И.В. ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ КАК МЕТОД ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ.....	88
<b>Проведение маркетинговых исследований</b>	
ЦИТ: 212-084 Кметъ Е.Б. ИССЛЕДОВАНИЯ, ПРЕДШЕСТВУЮЩІЕ ПЛАНІРОВАННЮ РЕКЛАМНОЇ ДЕЯТЕЛЬНОСТІ РОССІЙСКОЇ КОМПАНІЙ НА РЫНКЕ СТРАН АТР.....	91
ЦИТ: 212-096 Даниленко А.В. ВОЗМОЖНОСТИ МОДЕЛИРОВАНИЯ ПОТРЕБІТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАРКЕТИНГА.....	97
<b>Политика и практика маркетинга на предприятии</b>	
ЦИТ: 212-383 Кужукіна І.Г., Макарова Т.В. КОНЦЕПЦІЯ ЕФФЕКТИВНОСТИ ОТНОШЕНІЙ С ПОКУПАТЕЛЯМИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛІ.....	99
ЦИТ: 212-414 Шайхуллина Л.Р., Шипшова А.В. ПСИХОЛОГІЯ РЕКЛАМНОГО ВОЗДЕЙСТВІЯ.....	113



3. Реализация маркетинговой программы продвижения сайта

4. Оценка эффективности функционирования сайта

Разработанный сайт включает в себя следующие страницы: О компании, Контактные телефоны, Тарифы, Вакансии, Услуги, Онлайн-заказ такси, Отзывы, Новости в сфере такси

Инструментами маркетинговых коммуникаций являются: web-сайт фирмы, баннерная реклама, реклама при помощи электронной почты, реклама в списках рассылки.

Для продвижения web-сайта целесообразно использовать такие элементы как баннерная реклама, контекстная реклама, тематические порталы и поисковые системы,

#### Литература:

1. Бачурин А.А. Маркетинг на автомобильном транспорте: учебное пособие для студ. учреждений сред. проф. образования / А.А. Бачурин. — М.: Издательский центр «Академия», 2005.

2. Котлер Ф. Основы маркетинга: Пер. с англ. — 2-е изд. — М.; СПб.: Вильямс, 2002.

3. Спирина И.В. Организация и управление пассажирскими автомобильными перевозками: учебник. — М.: Издательский центр «Академия», 2003.

4. Веб-теория в практике Интернет-проектов [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://bsws.com.ua/en/theoriya/theoriya/>. — Загл. с экрана.

ЦИТ: 212-756

УДК 658.5;004.9; 338.43

Лаврушина Е.Г.

### ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ ПО АВТОМАТИЗАЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНА ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАЯВОК НА ГОТОВУЮ ПРОДУКЦИЮ ПТИЦЕФАБРИКИ

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса

Данная работа посвящена рассмотрению возможности совершенствования процесса формирования и отгрузки готовой продукции птицефабрики заказчикам. Решение вопросов управления основано на автоматизации формирования оперативного плана-графика выполнения заявок на продукцию птицефабрики.

**Ключевые слова:** автоматизация, оперативный план, заявка, продукция, птицефабрика

Для того чтобы наладить сбыт своей продукции, птицефабрика нуждается в постоянных заказчиках. Заказчики желают получать высококачественные, экологически безопасные и полезные продукты питания в кратчайшие сроки. Из этого следует, что для успешной работы с заказчиками, работникам птицефабрики необходимо вовремя обрабатывать и удовлетворять их заявки.

Для разрешения данного вопроса было принято решение о разработке



информационной системы, которая поможет обслуживать заявки с наименьшими потерями и с наибольшей выгодой для компании в рамках функционирования корпоративной информационной системы предприятия.

Для достижения поставленной цели был сформулирован следующий ряд задач: изучение процесса работы с заявками на предприятии; выработка рекомендаций по оптимизации процесса; построение модели «Создание оперативного плана-графика отгрузки товаров»; проектирование информационной системы.

В ходе исследования было выявлено, что количество поступающих в день заявок и их содержание, имеет непостоянный характер, в связи с чем, возникают проблемы с планированием обслуживания этих заявок и отгрузки товаров по ним.

Последовательность приема и обработки заявок отображена на (рис. 1).

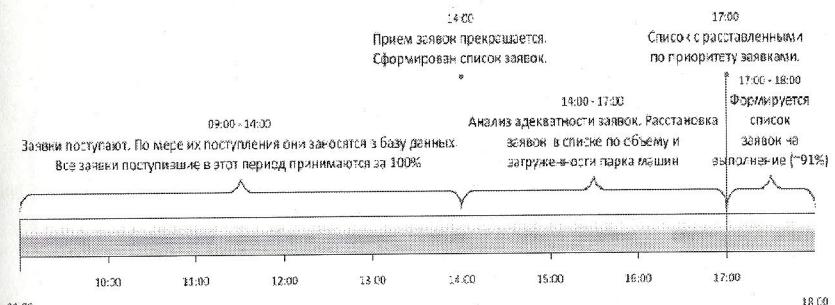


Рис. 1 – Последовательность приема и обработки заявок (за 1 рабочий день)

При рассмотрении последовательности приема и обработки заявок можно отметить, что заявки в отдел планирования начинают поступать в 9:00 и сразу заносятся в базу данных. В 14:00 прием заявок заканчивается, на данный момент уже существует сформированный список заявок. С 14:00 до 17:00 происходит анализ заявок на возможность их выполнения, далее заявки в списке расставляются по приоритету. А с 17:00 до 18:00 формируется список на выполнение заявок. По мере прохождения заявками данного пути, ежедневно теряется около 9% заявок, при этом важно заметить, что заказчика не предупреждают о отказе, а следовательно он не знает о его причинах.

Причинами отказа обработки и выполнения поступившей заявки являются:

- нехватка конкретного вида продукции;
- отсутствие транспорта для вывоза продукции по заявке.

Соответственно заказчикам приходится обращаться со своими заявками в другой раз, причем конкретных причин отказа они не знают.

После изучения процесса работы с заявками на предприятии были выработаны рекомендации по оптимизации данного процесса:

- сделать возможной корректировку плана выпуска продукции;
- выполнять каждую заявку не более чем за три дня;



• наладить обратную связь с заказчиками (разработка предложений по изменению заявки, которую по каким-либо причинам выполнить не возможно);

• разработать информационную систему «Работа с заявками».

С учетом выявленных проблем и выработанных рекомендаций была построена диаграмма потоков данных «Создание оперативного плана-графика отгрузки товаров»

Диаграмма была выполнена в системе бизнес-моделирования «Business Studio».

Пример модели выполненной в нотации DFD представлен на (рис. 2).

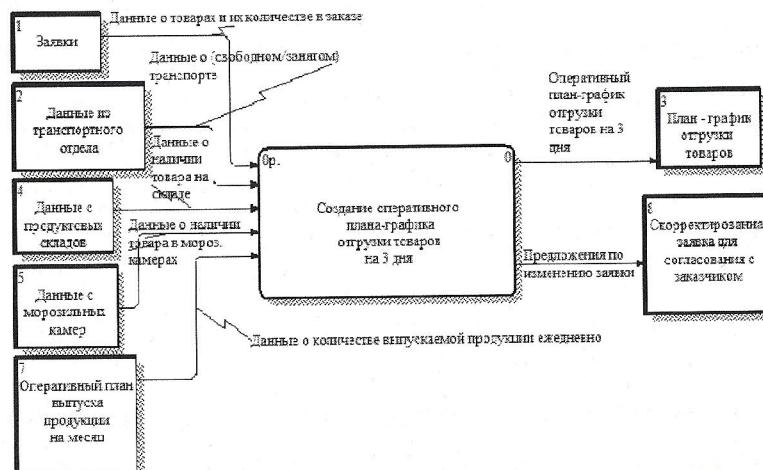


Рис. 2 – Вид диаграммы потоков данных для процесса «Создание оперативного плана-графика отгрузки товаров»

Данный процесс был декомпозирован на подпроцессы:

- Анализ заявок на выполнимость;
- Выработка предложений по изменению заявок и их отправка;
- Анализ заявок, сортировка по результатам:
  - Проверка на возможность самовывоза;
  - Проверка статуса заказчика;
  - Сортировка по приоритету.
- Распределение заявок по дням обслуживания:
  - Создание возможных комбинаций выполнения заявок на три дня с учетом плана выпуска и уже готовой продукции;
  - Корректировка комбинаций по наличию транспорта;
  - Сортировка комбинаций по приоритету;
  - Выбор единственной комбинации плана-графика.

В дальнейшем некоторые из выделенных подпроцессов так же были декомпозированы.

К примеру, на (рис. 3) представлена декомпозиция процесса «Распределение заявок по дням обслуживания». Приведенная схема раскрывает процесс разработки плана-графика отгрузки товаров.

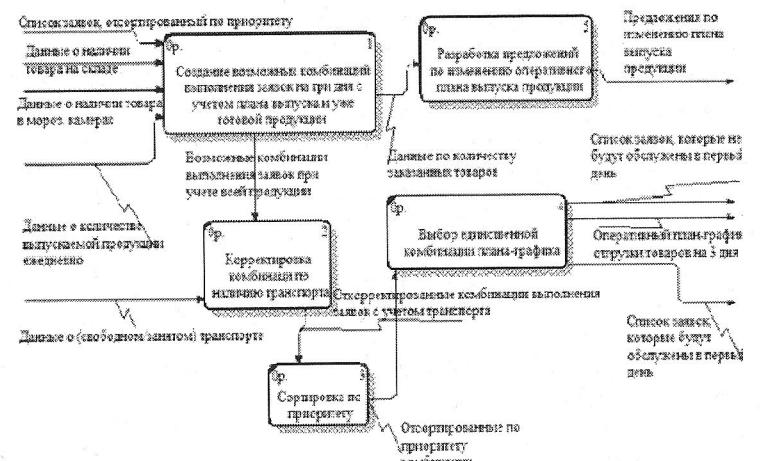


Рис. 3 – Вид диаграммы декомпозиции подпроцесса «Распределение заявок по дням обслуживания»

Основной задачей разрабатываемого программного модуля для корпоративной информационной системы предприятия является формирование оперативного плана графика выполнения заявок. Программный модуль должен анализировать поступающие заявки, расставлять их в приоритетном порядке на выполнение. В случае если заявку невозможно выполнить в течении трех дней, заказчику отправляется уведомление об отказе и вариант скорректированной заявки (которую возможно выполнить). Введение подобного механизма в обслуживании заявок призвано разрешить проблему потери заявок. Далее на основании имеющейся в остатке на складах и планируемой к выпуску продукции, должен формироваться оперативный план-график выполнения заявок. План-график должен отображать информацию о числе, времени и транспортном средстве, которое будет доставлять продукцию согласно составленным заявкам.

ЦИТ: 212-706

УДК:330.47

Лебедева И.Ю.

**АНАЛІЗ ВПЛИВУ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА  
ОРГАНІЗАЦІЙНУ СТРУКТУРУ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ**  
Одесская национальная академия связи им. А.С. Попова

В даному докладі розглядаються проблеми управління комерційними